

## المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (ESDC)

### التقرير السنوي 2023

### رؤيتنا: اقتصاد مجتمعي مستدام ومنيع

Email: [info@esdc-pal.org](mailto:info@esdc-pal.org)

Phone: +970 2 2989909

+970 2 2989830

+970 2 2972030

Fax: +970 2 2989851

<http://www.esdc-pal.org>

عمارة الطلة، شارع بير زيت القديم، مقابل

كوفي شوب عود

رام الله، الضفة الغربية

البيرة 4518

فلسطين



## المحتويات

- 4 .....مقدمة:
- 5 ..... ملخص إنجازات عام 2023
- 7 ..... إنجازات المركز في عام 2023 بالنسبة لأهدافه الاستراتيجية:
1. ..... مشروع تعزيز سبل العيش المستدامة من خلال المؤسسات المجتمعية: تحولات إيجابية في المجتمعات الريفية..... 8
2. ..... مشروع "تعزيز سبل العيش في المناطق الريفية في الأراضي الفلسطينية (المرحلة الثانية) - GIZ..... 10
- 3 ..... مشروع " تعزيز الحماية الانتقالية للفئات المهمشة في قطاع غزة" DGD 2 ..... 12
- 4 ..... مشروع: تمكين المجتمعات من الاستجابة لمخاطر الحماية الناجمة عن الصراع وارتفاع مستويات انعدام الأمن الغذائي في ست أزمات إنسانية واسعة النطاق ..... 13
- 5 ..... مشروع المساعدات الغذائية للأسر الضعيفة في قطاع غزة بالشراكة مع اوكسفام وتمويل صندوق الاستجابة الطارئ ..... 13
6. .... مشروع خارطة الطريق لتطوير نظام التأمين الزراعي ..... 14
7. .... مشروع انشاء شبكة مياه في البقعة بالخليل ..... 15
- 8 ..... مشروع "الوظائف للشباب في الانتقال الأخضر في فلسطين"، ..... 16
9. .... مشروع: تعزيز صمود المزارعين الفلسطينيين ..... 17

10. مشروع الشبكة المتوسطة لمصائد الأسماك في البحر الأبيض المتوسط (FISH MED NET) بتمويل من الاتحاد الأوروبي:..... 17
11. مشروع دعم المجتمعات الفلسطينية الضعيفة والمتضررة للانتقال إلى نمو اقتصادي أكثر مرونة واستدامة وعدالة في قطاع غزة وغور الأردن - (بي ام زد-او كسفام) ..... 19
12. مشروع تعزيز صمود ووصول المزارعين إلى أراضيهم ومصادر الدخل..... 21
13. مشروع العمل مقابل المال/صندوق التشغيل..... 23
14. مشروع: تعزيز الأمن الغذائي من خلال المجموعات المجتمعية في شمال الضفة الغربية. .... 23
15. مشروع بناء قدرة المجتمع على الصمود وتحسين سبل العيش والأمن الغذائي من خلال ممارسات الزراعة الآمنة في الضفة الغربية، فلسطين / سيف ..... 24
16. مشروع تعزيز دخل اسر الصيادين من خلال الإنتاج المستدام للتلح وخلق فرص عمل في محافظة خانينوس بتمويل من UNDP..... 25
17. مشروع تعزيز دخل اسر الصيادين من خلال الانتاج المستدام للتلح وخلق فرص عمل في محافظة دير البلح - قطاع غزة/ المرحلة الثانية بتمويل من الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي للتنمية - AECID..... 26
17. تعزيز القدرات المؤسسية للمركز بما يضمن الالتزام بمعايير الإدارة الرشيدة وتبني قيم النزاهة والمساءلة الفعالة. .... 27
18. قصص نجاح:-..... 28

## مقدمة:

يعكس هذا السياق مجموعة معقدة من التحديات التي واجهها الشعب الفلسطيني في عام 2023، حيث يبرز تأثير الاعتداءات والسياسات الإسرائيلية بقوة، مع تركيز خاص على الأوضاع في قطاع غزة والضفة الغربية. تتنوع هذه التحديات من القيود على حركة الأفراد والتأثيرات المباشرة على الاقتصاد والمجتمع، إلى الآثار البعيدة المدى للتغير المناخي.

الحرب الظالمة على غزة المستمرة منذ تشرين أول 2023 وأنشطة المستوطنين العدوانية في الضفة الغربية تؤثر بشكل مباشر على الحياة اليومية، مع تأثيرات كبيرة على الاقتصاد والأمن الغذائي، وهذا يتضمن اعتماد فلسطين على الموارد الاقتصادية المحدودة والمتأثرة بالاقتصاد الإسرائيلي. الزيادة في أسعار السلع الغذائية والتحديات اللوجستية تؤدي إلى تدهور القوة الشرائية وانخفاض الاستهلاك والإنتاج.

تأثير التغير المناخي واضح أيضًا، مع زيادة ملوحة مياه الري، وهو ما يؤثر بشكل كبير على الزراعة والأمن الغذائي. الأزمة المائية تشير إلى مخاوف متزايدة بشأن الاستدامة طويلة الأمد.

كما يتم التطرق إلى الانتهاكات الإسرائيلية، بما في ذلك توسيع المستوطنات، والتوغل في الأراضي الفلسطينية، والاعتداءات على المواقع الدينية مثل المسجد الأقصى. هذه الأفعال تسهم في تفاقم التوترات وتعقيد العلاقات السياسية، مع تأثيرات مباشرة على الشعب الفلسطيني.

أخيرًا، العراقيل الإسرائيلية التي تحد من قدرة الفلسطينيين على استغلال مواردهم الطبيعية، وتطوير بنيتهم التحتية، والسيطرة على المعابر والحدود. هذا يقود إلى محدودية الموارد وقدرات السلطة الفلسطينية على مواجهة الظروف الاقتصادية الصعبة.

يبرز هنا مدى تعقيد وتداخل القضايا الاقتصادية، الاجتماعية، والسياسية التي تواجه الفلسطينيين في هذه الفترة، مع تأثيرات متعددة الأبعاد تؤثر على كل جوانب الحياة.

## ملخص إنجازات عام 2023

ضمن جهود المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في تنفيذ خطته الاستراتيجية للأعوام 2023-2027 فقد بُذلت جهود حثيثة ومخصصة من قبل الجهاز التنفيذي خلال عام 2023 وتوجيهات من مجلس الإدارة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية والوصول الى الفئات المستهدفة التي يعمل معها المركز في مختلف المحافظات الفلسطينية وشملت (الضفة الغربية، قطاع غزة، القدس). ويعكس هذا التقرير انجازات المركز خلال عام 2023 ومساهمته في تحقيق أهداف خطته الاستراتيجية حيث نفذ المركز 25 مشروعاً متفاوت في مدة تنفيذها ما بين الستة أشهر وما بين الخمس سنوات.

بلغ عدد المستفيدين في محافظات الوطن المختلفة 27340 مستفيداً بشكل مباشر موزعين على النحو التالي

( 14198 ذكورا\ 12344 اناث) و758 مستفيد من الأطفال و40 من ذوي الاحتياجات الخاصة و 40 جمعية

تعاونية أو مؤسسة قاعدية و 2 شركات و228 مجموعة توفير وتسليف VSLA.

وقد لامست الإنجازات في عام 2023 احتياجات القطاع الزراعي وواكبت التغيرات المناخية باستخدام الطاقة النظيفة وتطوير قطاع الصيد والصيادين في قطاع غزة ومربي الثروة السمكية في الضفة الغربية وخاصة محافظة اريحا والاعوار. إضافة الى تطوير قطاع الثروة الحيوانية وتطوير الموارد المائية وتشغيل الابار الارتوازية وتأهيلها باستخدام الطاقة الشمسية حيث عملت هذه التدخلات على مأسسة سبل تعزيز صمود حقيقي للمزارعين في المناطق الجغرافية المختلفة.

يقوم المركز خلال تنفيذ الأنشطة وما يسبقها من تحديد احتياجات واختيار المناطق والمستفيدين، بالتنسيق التام مع وزارة الزراعة ودوائرها في مختلف المحافظات وبالتنسيق المباشر مع سلطة المياه الفلسطينية ووزارة العمل وهيئة العمل التعاوني ووزارة الحكم المحلي والبلديات والمجالس المحلية، وأيضاً وزارة الاقتصاد الوطني.

فيما يلي إضاءات على أهم الإنجازات التي حققها المركز خلال العام 2023: -

1- VSLA بدأ هذا النموذج من التمويل المريح في الانتشار في المناطق الريفية الفلسطينية تحت قيادة ESDC. بلغ عدد المجموعات النشطة أكثر من 228 مجموعة. وفرت ملايين الدولارات ومنحت مئات القروض لتمويل المشاريع الاقتصادية الصغيرة، مما أثر بشكل إيجابي وسريع على وضع الأسر وكان له

تأثير كبير. تطوير المجتمع والحد من البطالة. استفاد من هذه المجموعات 4581 سيدة و92 رجلا بلغت إجمالي توفيراتها 11,226,250 شيكل، وبلغت قيمة القروض الممنوحة من هذه المجموعات 4,023,880 شيكل بواقع 1312 قرض لغايات تتنوع ما بين انشاء أو تحسين أنشطة مدرة للدخل، تحسين المسكن، تعليم، سداد ديون، اهداف علاجية، قروض استهلاكية.

2- بلغ عدد المستفيدين غير المباشرين من برامج وأنشطة المركز ما مجموعه 71324 فردًا مستفيدًا، (36211 ذكور و35113 إناث).

3- في مجال مساعدة صغار المزارعين للوصول الى المياه الزراعية: تم تأهيل 12 بركة ترابية يمتلكها 80 مزارع حيث الطاقة الاستيعابية لهذه البرك حوالي 20 ألف متر مكعب وكان التأهيل من خلال توفير بطانة أرضية للبرك. وكان الهدف تقليل الفاقد من المياه داخل التربة التي كانت تبلغ 35 % من قيمة المياه الكلية أي ما يقارب 7 الاف متر مكعب.

4- إنشاء شبكات مياه منزلية بطول 14130 متر، استفاد منها 15600 شخص

5- إعادة تأهيل طرق زراعية بطول 4 كيلو متر.

6- شبكات المياه المنزلية: تنفيذ توسعة شبكة المياه المنزلية في موقع النويعة والديوك الفوقا بأطوال بلغت 3 كم.

7- تم دعم 40 جمعية تعاونية وأو مؤسسة قاعدية زراعية ونسوية في محافظات الضفة بالمساعدات الفنية وبناء القدرات وتطوير اعمالها وأنشطتها الاقتصادية وتحسين فرص وصولها الى الاسواق المحلية والخارجية.

8- استمرار تنفيذ المشاهدات الزراعية النموذجية حيث كانت المشاهدة الأولى حول الحد من انتشار سوسة النخيل الحمراء من خلال استخدام حساسات تنفذ عبر تطبيق على الجوال ومن خلال اصدار معلومات لوحدة تحكم يتم تحديد الشجرة المصابة ويتم علاج الشجرة المصابة فقط حيث تم وضع 360 حساس في ارض المشروع الانشائي العربي في اريحا.

أما المشاهدة الثانية فكانت لزراعة الخيار الربيعي داخل بيوت الشبك الأبيض في بلدة طمون بمحافظة طوباس وكانت الإنتاجية عالية جدا حيث بلغ انتاج الدونم الواحد 4 طن وكان سعر السوق 5 شيكل / كغم الواحد. وأما المشاهدة الثالثة فكانت لزراعة البازيلاء داخل البيوت البلاستيكية في الزبيدات بمحافظة أريحا ( ما زالت تحت الإنتاج ولا يوجد نتائج نهائية).

9- تم استهداف 205 سيدات من العضوات في مجموعات التوفير والتسليف (VSLA) من خلال دعمها بمدخلات الانتاج الضرورية لتطوير انشطتهن الصغيرة المدرة للدخل.

- 10- تم تأهيل 475 دونم من الأراضي الزراعية يستفيد منها 160 مزارع.
- 11- تم بناء 1320 متر مربع السلاسل الحجرية والجدران الاستنادية.
- 12- تم توريد وتركيب محطة تحلية مياه لماكنة انتاج الثلج في غزة لصالح نقابة الصيادين يستفيد منها 640 صياد وزوجة صياد.
- 13- تم توريد وتركيب مكنينة لإنتاج الثلج المبشور مع غرفة تخزين لصالح 766 صيادا في خان يونس.
- 14- دعم 859 مستفيدة في محافظات غزة وشما غزة ورفح بقسائم شرائية تلبي حاجة هذه الاسر من المواد الغذائية.
- 15- ايجاد فرص عمل مؤقتة في الاعمال الزراعية والتعاونيات ل 159 مستفيدة في محافظتي نابلس وسلفيت تضررت من تبعات جائحة كورونا.

### إنجازات المركز في عام 2023 ضمن الاهداف الاستراتيجية:

يعكس التقرير السنوي إنجازات عمل المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2023 في الضفة الغربية وقطاع غزة وخاصة في ظل التحديات والصعوبات التي تواجه شعبنا الفلسطيني نتيجة استمرار الاحتلال والاستيطان الإسرائيلي ومصادرة المزيد من الاراضي والاعتداءات الممنهجة والمستمرة من قبل الاحتلال الإسرائيلي على أصحاب الأراضي الزراعية من قمع وتضييق.

### الاهداف الاستراتيجية

- الهدف الأول:** تعزيز دور الجمعيات التعاونية والمؤسسات القائمة على العضوية والمجموعات في الاقتصاد المجتمعي
- الهدف الثاني:** تعزيز وتطوير الاقتصاد المحلي من خلال دعم وتطوير المشاريع الريادية الصغيرة والمتوسطة، لخلق فرص عمل جديدة تزيد من دخل الفرد وخاصة الشباب والنساء.
- الهدف الثالث:** تعزيز صمود ومنعة المزارعين.
- الهدف الرابع:** تعزيز القدرات المؤسسية للمركز بما يضمن الالتزام بمعايير الإدارة الرشيدة وتبني قيم النزاهة والمساءلة الفعالة.

وفيما يلي عرض لإنجازات المركز ومساهماته في تحقيق هذه الأهداف الاستراتيجية:

## 1. مشروع تعزيز سبل العيش المستدامة من خلال المؤسسات المجتمعية: تحولات إيجابية في المجتمعات الريفية

في قلب الضفة الغربية، يبرز مشروع "تعزيز سبل العيش المستدامة من خلال المؤسسات المجتمعية" كمبادرة متميزة تهدف إلى تحسين الأمن الغذائي وتمكين الأسر الريفية اقتصاديًا واجتماعيًا. المشروع، الذي يحظى بدعم من منظمة "وي افيكث We Effect" السويدية، يعمل على تعزيز الثقافة المالية والشمول المالي من خلال تدريب أعضاء 15 جمعية تعاونية ومجموعات مزارعين، إضافة إلى 172 مجموعة ادخار وتسليف VSLA. يشمل ذلك تقديم دورات تدريبية شارك فيها 33 عضوًا لكل دورة، إلى جانب توريد برامج محاسبية وتطوير الأساليب الزراعية.

أثر المشروع: من خلال الجهود المتواصلة، استفاد من المشروع 3736 شخصًا، منهم 598 شابًا وشابة و3539 امرأة، و38 طفلًا، في مناطق متنوعة بالضفة الغربية. تشمل الإنجازات تحسين التعبئة والتغليف للمنتجات الغذائية وتزويد الجمعيات بمستلزمات الإنتاج الزراعي وتطوير العمليات الإنتاجية. بارزًا في نجاح المشروع هو تجميع توفيرات بلغت 7,669,200 شيكل وتقديم قروض بإجمالي 2,390,000 شيكل في عام 2023، بواقع 755 قرضًا ومجموع أرصدة الصناديق الاجتماعية 570006 شيكل، يتم صرف هذه المبالغ عادة في التبرعات للفقراء والمدارس وسلال غذائية ونشاطات اجتماعية للمجموعات. عدد اجتماعات المجموعات تجاوزت 6000 اجتماع توفير أو اقراض. هذه المؤشرات مما يعكس الكفاءة المالية والتأثير الاقتصادي للمشروع. يمثل مشروع "تعزيز سبل العيش المستدامة" نموذجًا للتأثير الإيجابي الذي يمكن أن تحدثه المبادرات المدروسة في المجتمعات المحلية، ويعد بمستقبل أكثر استدامة وازدهارًا للأسر الريفية في الضفة الغربية.

تم من خلال هذا المشروع العمل على تسهيل تشبيك منتجات الجمعيات وتوصيلها الى مراكز البيع مثل سوق موارس للمساعدة على استدامة عمل الجمعيات خاصة في ظل الحرب. منح قرض لجمعية مربي النحل التعاونية بقيمة 12000 دولار لتعزيز الخدمات والمنتجات التي تقدمها الجمعية لأعضائها من مربي النحل. كما تم توريد وتركيب نظام لمتابعة الرطوبة والحرارة داخل البيوت البلاستيكية بهدف ضبط كمية مياه الري وبالتالي تحسين الإنتاج الزراعي وزيادة الجودة الاقتصادية. أيضا تنفيذ مشاهدة تعقيم حراري وتوريد هاضم حيوي ، وتطوير مشروع تربية نحل.



كما تم تطوير العمليات الإنتاجية من خلال توريد مجموعة من مستلزمات الإنتاج للجمعيات والتجمعات المستهدفة وعددها 15 موقع، بحيث تلبى هذه المستلزمات احتياجات الإنتاج من حيث الجودة والشروط الصحية ورفع القدرة الإنتاجية.

تم العمل على تحسين جودة التسويق من خلال توفير أكياس التسوق المميزة والتي تشجع على دعم المنتج التعاوني لمجموعة من الجمعيات المستهدفة، وتزويد الجمعيات المنتجة بكميات من الليبل المميز لمنتجاتها بمواصفات واحجام مختلفة تناسب طبيعة منتجات الجمعيات المتنوعة، تسجيل نهائي لخمسة علامات تجارية (تكون صالحة لمدة 14 عام).

الوصول الى العبوات الأكثر قبولا والأكثر حفظا للمواد الغذائية المصنعة حيث تم احداث نقلة نوعية في جودة التعبئة والتغليف، حيث قام المشروع بتحسين التعبئة والتغليف للجمعيات التي تعمل على التصنيع الغذائي بطرق إبداعية من خلال توفير فئة من الماكينات وعبوات خاصة تستخدم بشكل رئيسي للأغذية التي تباع مفرزة وأيضا تزويد مجموعة أخرى بفئة أخرى من الماكينات لها عبوات خاصة تقوم بإغلاق العبوات بشكل محكم وبهذا نكون قد تغلبنا على مشكلة التعبئة والتغليف لدى الجمعيات والتي عادة ما كان يرافقها تسيل يؤدي الى تلف المنتج او ان يصبح شكل العبوة ليس مرغوبا من قبل المستهلك بالإضافة الى توفير ماكينات الشفط لزيادة العمر الافتراضي للمنتجات. تنفيذ حملة تسويقية لمنتج الفقوس في مدينة رام الله دعما لعضود جمعيات الإبداع التعاونية.

تزويد مجموعة من الجمعيات الزراعية بمستلزمات الانتاج الزراعي مثل الكمبوست ، والبذور المقاومة للظروف البيئية بهدف المساهمة في انتاج الغذاء بطرق صديقة للبيئة . والمساهمة بجائزة لمسابقة الزيت الذهبي التي تنظمها مؤسسة المواصفات والمقاييس وهي عبارة عن ماكينة لقص العشب. المساهمة في بناء قدرات المركز من خلال تطوير الموقع الالكتروني والمساهمة بتدريبات الطاقم، وكذلك الحفاظ على استمرارية عضوية المركز في التحالف التعاوني الدولي وغيرها من الشبكات والتحالفات الاقليمية والدولية.



صورة: مجموعة مزارعات اريحا "مجموعة الحويرنة" ، يعملن في الزراعة والتصنيع الزراعي ، ساهم المركز في احداث نقلة نوعية في عمليات الزراعة والإنتاج والتغليف، وتم تسجيل علامة تجارية "حويرنة أم احمد" للمجموعة

## 2. مشروع "تعزيز سبل العيش في المناطق الريفية في الأراضي الفلسطينية (المرحلة الثانية) - GIZ

المشروع يهدف إلى تعزيز إمكانية وصول النساء، خصوصاً تلك اللواتي ينتمين لفئة الدخل المنخفض، إلى سبل العيش المستدامة من خلال التمويل الأصغر المجتمعي. يتم تنفيذه بدعم من GIZ ويستهدف عضوات مجموعات الادخار والتسليف في الضفة الغربية. يتضمن المشروع تشكيل 39 مجموعة نسائية للادخار والتسليف، تدريبهن على نظام (VSLA)، دعم 150 سيدة بمدخلات إنتاج، ودعم 5 مبادرات جماعية. أيضاً، يشمل المشروع تصميم منصة رقمية لتحسين الأداء المالي لهذه المجموعات عدد اجتماعات المجموعات بلغت 3377 اجتماع توفير أو اقراض. حتى الآن، استفاد من المشروع 1346 سيدة، وأحرز تقدماً في تحقيق أهدافه من خلال تشكيل وتفعيل المجموعات، دعم المبادرات، والأثر الاقتصادي والاجتماعي الإيجابي على المستفيدات.

المشروع نجح في تحقيق إنجازات مهمة في دعم المرأة اقتصادياً، حيث بلغ إجمالي التوفيرات لمجموعات الادخار والتسليف 3,557,050 شيكل في عام 2023. كما تم منح قروض بمبلغ إجمالي 1,633,880 شيكل بواقع 557 قرضاً، بالإضافة إلى رصيد صندوق اجتماعي بمجموع 53,990 شيكل.

من الإنجازات الرئيسية:

- تشكيل 39 مجموعة توفير وتسليف جديدة، وتفعيل 17 مجموعة توفير وتسليف مشكلة في المرحلة السابقة.
- تمكين 150 سيدة من خلال دعمهن بمدخلات الإنتاج الضرورية لتطوير مشاريعهن الإنتاجية.
- دعم 5 مبادرات لمشاريع جماعية.
- إطلاق منصة رقمية لتحسين أداء المجموعات المالي والتواصل.
- تنفيذ 66 مبادرة اجتماعية من المجموعات.

كما تم توزيع القروض لأغراض متعددة مثل الأنشطة المدرة للدخل، تحسين السكن، التعليم، العلاج، والاستهلاك وسداد الديون. وتم تنفيذ دراستين، إحداهما حول الأثر الاجتماعي والاقتصادي لمجموعات الادخار والتسليف، والأخرى حول المحافظ المالية والخدمات المالية الإلكترونية.



صورة: توزيع التوفيرات في موقع كفر جمال بعد انتهاء دورة التوفير

### 3. مشروع " تعزيز الحماية الانتقالية للفئات المهمشة في قطاع غزة" DGD 2

ينفذ هذا المشروع بالشراكة مع مؤسسة أوكسفام وبتمويل من الحكومة البلجيكية (DGD) في محافظات شمال غزة، غزة، خانينونس، ورفح.

عمل المشروع خلال العام على تحسين صمود الأسر التي تفتقر الى أي موارد معيشية مستدامة، من خلال توفير الدعم المالي وانشاء المشاريع الصغيرة المدرة للدخل عن طريق التوعية الغذائية للمستفيدين من القسائم الشرائية الغذائية حيث وصل عدد المستفيدين من هذه القسائم الشرائية 546 مستفيد، ومتابعة التدريب على إدارة المشاريع الصغيرة وتطويرها حيث بلغ عدد المستفيدين من تطوير المشاريع الصغيرة 10 مستفيدين، بالإضافة الى تقديم منحة مالية لإنشاء مشاريع صغيرة ل 26 مستفيد.

ومن خلال توفير الدعم المالي لتطوير وإنشاء المشاريع الصغيرة وتطوير القدرات الإدارية والفنية للمستفيدين تم توفير 36 فرصة عمل ل 36 عائلة مهمشة في قطاع غزة.

4. مشروع: تمكين المجتمعات من الاستجابة لمخاطر الحماية الناجمة عن الصراع وارتفاع مستويات انعدام

الأمن الغذائي في ست أزمات إنسانية واسعة النطاق

نفذ هذا المشروع أيضا بالشراكة مع مؤسسة أوكسفام وبتنسيق من الحكومة البلجيكية (DGD) في محافظة شمال غزة، غزة، خان يونس، رفح خلال الفترة المحددة، تم توزيع منح IGA على 150 مستفيداً عبر دفعتين. الدفعة الأولى (40% من قيمة المنحة) صرفت في منتصف فبراير لبدء المشاريع. تتبع ذلك زيارات متابعة من فريق ESDC. صرفت الدفعة الثانية (40% أخرى) في نهاية أبريل بعد شراء المستفيدين لمتطلبات المشروع.

عُقدت سبع جلسات توجيهية في شهر آذار للدفعة الثانية من مستفيدي برنامج MPCA. إجراءات التقييم والاستبيانات شملت مستفيدي IGA و MPCA على مدار ثلاثة شهور من كانون ثاني وحتى نيسان للتحقق من فعالية المنحة وتأثيرها.



5. مشروع: المساعدات الغذائية للأسر الضعيفة في قطاع غزة بالشراكة مع أوكسفام وتمويل صندوق

الاستجابة الطارئ

نفذ المركز خلال عام 2023 مشروع المساعدات الغذائية للأسر الضعيفة في قطاع غزة بالشراكة مع مؤسسة أوكسفام وبتنسيق من الأوتشا. وقد استهدف المشروعين 859 مستفيدة في محافظات شمال غزة وغزة ورفح. وقد تمثل



دور المركز في هذين المشروعين بترشيح القوائم المستهدفة من القسائم الشرائية والقيام بزيارات ميدانية للتحقق من بيانات المستفيدين وتنظيم ورش عمل توجيهية للمستفيدين وتوقيع مذكرات تفاهم معهم وتوزيع القسائم الشرائية ومتابعة عمليات صرفها من خلال المحلات التجارية.

## 6. مشروع خارطة الطريق لتطوير نظام التأمين الزراعي

"مشروع خارطة الطريق لتطوير نظام التأمين الزراعي" ويهدف إلى تطوير سوق التأمين الزراعي في فلسطين بمشاركة القطاعين العام والخاص، لجعله فاعلاً ومستداماً. يتم تمويله من قبل الاتحاد الأوروبي ويشمل شراكات مع صندوق درة المخاطر، منظمة أوكسفام، والمركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية. الفئة المستهدفة هي سوق التأمين في فلسطين، وخاصة القطاع الخاص الزراعي.

تشمل النشاطات والتدخلات تقديم تدريبات متخصصة لمزارعي البندورة، العنب، ومربي الدواجن في مناطق متعددة، بالإضافة إلى تأمين 735 مزارع ومزارعة كأول المستفيدين من هذا المشروع. يهدف المشروع أيضاً إلى تعزيز التعليم والمهارات اللازمة لمواجهة مخاطر الإنتاج والسوق، وخصوصاً تلك الناشئة عن تغير المناخ. يشمل التنفيذ مناطق مختلفة في الضفة الغربية وقطاع غزة. تتضمن الإنجازات عقد لقاءات وورش عمل لمناقشة بناء نظام التأمين الزراعي وتحديد الاحتياجات والخطط الزمنية للبرامج التدريبية.



## 7. مشروع انشاء شبكة مياه في البقعة بالخليل

تحسين الوصول إلى خدمات المياه والصرف الصحي والنظافة العامة للمجتمعات الضعيفة في المنطقة "ج"

تحسين الوصول إلى خدمات المياه والصرف الصحي والنظافة في منطقة خلة القبة في الخليل، بالضفة الغربية. الهدف الرئيسي هو التخفيف من التهديدات ونقاط الضعف في قطاع المياه والصرف الصحي. وكان الشركاء في المشروع المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، منظمة أوكسفام، سلطة المياه الفلسطينية، وبلدية الخليل، وتمويل من الصندوق الإنساني للأرض الفلسطينية المحتلة.

المستفيدين من المشروع هم سكان منطقة خلة القبة وبلدية الخليل. المشروع شمل توفير المواد اللازمة لمد شبكة مياه وصرف صحي وتنفيذ الأعمال من قبل بلدية الخليل. تم إنشاء خطوط للصرف الصحي ونقل مياه الشرب في المنطقة المستهدفة. لم يتضمن المشروع تدريباً. يستفيد من المشروع حوالي 2000 شخص، بما في ذلك نساء، رجال، أطفال، وأصحاب الاحتياجات الخاصة.

المشروع ساهم في تعزيز خدمات المياه والصرف الصحي وتحسين نوعية الحياة في المنطقة، التي تعاني من تحديات بسبب سياسات الحكومة الإسرائيلية وانتهاكات القانون الإنساني الدولي. ذلك أدى إلى تحسين الوصول إلى خدمات المياه والصرف الصحي الأساسية لسكان المنطقة.



صورة: أطفال يلعبون على الشارع الرئيسي في منطقة تنفيذ المشروع بعد تنفيذ شبكات مياه الصرف الصحي ومياه الشرب.

وتجدر الإشارة الى ان الشارع كان ترابيا وتتسرب المياه من الحفر الامتصاصية الى بعض المقاطع فيه حيث كان يشكل مكرهه صحية بسبب تجمع مياه الصرف الصحي في الحفر المتواجدة في الشارع.

#### 8. مشروع "الوظائف للشباب في الانتقال الأخضر في فلسطين"،

"Jobs for Young People in the Green Transition in Palestine"، الذي يهدف إلى تطوير ألواح التمر في فلسطين. يركز المشروع على تطوير سلسلة قيمة التمور وتحفيز التطوير الاقتصادي والوظيفي في قطاع الأعمال الزراعية. الممول من اكسفام نوفيب Oxfam Novib تشمل الأنشطة والإنجازات الرئيسية للمشروع في عام 2023 ما يلي:

- تحديد الموردين الحاليين والمحتملين لشركة حيفا، بما في ذلك تعاونيات المزارعين الشباب وصغار المنتجين.
- عقد دورات تدريبية في مقر شركة حيفا وشركة ترمسعيا لطاغم العمل في كلتا الشركتين، بالإضافة إلى دورة تدريبية عملية على ممارسات التصنيع الجيد في شركة حيفا.
- بناء قدرات 40 شاباً وشابة في مجالات الإنتاج والتسويق لمنتج الواح التمر.
- إجراء دراسة سوقية حول حجم سوق العرض والطلب لمنتج الواح التمر.
- مكن شركة حيفا من تصميم وتنفيذ 5 حملات تسويقية وتذوق في الأسواق المحلية والأسواق الخارجية.
- تصميم مواد ترويجية لمنتج الواح التمر وإعداد مواد دعائية لنشرها على الموقع الإلكتروني لشركة حيفا للتسويق الزراعي.
- توزيع 425 كرتونة من التمر بوزن 5 كغم على العمال العاطلين عن العمل، والتي تم توريدها من شركة حيفا للتسويق الزراعي.



## 9. مشروع: تعزيز صمود المزارعين الفلسطينيين

تعزيز صمود المزارعين الفلسطينيين في منطقة قلقيلية، خاصة في المنطقة ج ومناطق التماس. الهدف من المشروع هو تحسين قدرات المزارعين الضعفاء والمهمشين وتحسين وصولهم إلى الموارد الزراعية الأساسية مثل الأرض والمياه لتحسين معيشتهم. يتضمن المشروع شراكات مع 9 مؤسسات محلية فلسطينية تعمل في قطاعي الزراعة والمياه، ويتم تمويله من خلال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP). يستهدف المشروع 126 مزارعاً في المناطق المصنفة ج شمال قلقيلية، ومن أبرز أنشطته تحويل بئر جوفي يعمل بالديزل إلى العمل بالطاقة الشمسية، بالإضافة إلى تعزيز التعليم والمهارات من خلال التدريب.

## 10. مشروع الشبكة المتوسطية لمصائد الأسماك في البحر الأبيض المتوسط (FISH MED NET) بتمويل

### من الاتحاد الأوروبي:

قاد المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والأنشطة الرئيسية المنفذة ضمن حزمة العمل الثالثة خلال مشروع FISH MED NET، بالشراكة مع مؤسسات من إيطاليا وفرنسا وتونس ولبنان، والتي تهدف إلى دراسة سوق قطاع الثروة السمكية في فلسطين والدول الشريكة من أجل تحديد نماذج الأعمال الاقتصادية ذات العلاقة بالثروة السمكية من أجل تعزيز وتنمية القطاع بشكل عام. وفيما يلي عرض للأنشطة الرئيسية التي قام بها المركز خلال الحزمة الثالثة:

- تم التعريف بالمشروع لذوي العلاقة والمشاركة في التخطيط.
- تم تنفيذ 3 اجتماعات للدائرة المستديرة بخصوص الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- تم توقيع 12 اتفاقية تحالف أعمال في الضفة وقطاع غزة.
- تم التعاقد مع 4 مدربين في مجالات التدريب الأربعة الرئيسية (تربية الأحياء المائية- السياحة الساحلية المستدامة - القطاع الغذائي- الخدمات العامة المتعلقة بقطاع الصيد). لتدريب أكثر من 100 شاب وشابة في مجال الصيد البحري وتربية السمك والسياحة البحرية والتصنيع الغذائي للمنتجات البحرية والمائية.
- تم تأسيس مكتب التوجيه والإرشاد لمساعدة الصيادين والمهتمين في سلسلة قيمة السمك في الأربع مجالات المقصودة. وسجل فيه مئات الصيادين وذوي العلاقة بقطاع الصيد والمنتجات البحرية.
- تمت المشاركة في نشرات الدورية على المواقع الإلكترونية للمشروع والمشاركة في نشرات الإخبارية عدد أربع نشرات.
- تم تجهيز جمعية التوفيق التي تضم 640 صياد أسماك بحرية بقدرات تخزينية تبلغ 20 طن وتعمل الثلجات على الطاقة الشمسية.

- تم تنظيم معرض محلي بعنوان "بحرك يا غزة" للمنتجات البحرية اشترك فيه العديد من صيادي الأسماك وشركات التصنيع للاغذية البحرية ومطبخ زوجات الصيادين.
  - تم عمل دراسة موسعة حول واقع المشاريع المتعلقة بالصيد البحري ومنتجاتها.
  - تم انتاج فيديوهات عدد 4 ومنها فلم عن جمعية التوفيق وفلم عن معرض بحرك يا غزة.
  - تمت المشاركة في اجتماعات ومعارض دولية في روما و امبيريا في ايطاليا.
- وكما تناولت حزمة العمل الثالثة ضمن أنشطة مشروع FISH MED NET من خلال مجموعة من الخطوات والموضحة على النحو التالي:

- 1- تحديد نماذج الأعمال الاقتصادية ذات العلاقة التكاملية مع قطاع مصائد الأسماك حسب النوع والنشاط.
  - 2- دراسة سوق لنماذج الأعمال الأربعة وفحص مدى قابليتها للتطبيق من نواحي اقتصادية.
  - 3- العمل على توحيد السمات الأساسية لنماذج الأعمال الأربعة في القطاعات الاقتصادية المستهدفة ضمن أنشطة المشروع.
  - 4- العمل على تزويد نماذج الأعمال الأربعة بمنصة الكترونية لتسهيل الأعمال التجارية الخاصة بهم.
- توقيع اتفاقية تعاون مشترك بين نماذج الأعمال الأربعة لاستخدام المنصة الإلكترونية، مع السماح لاستخدام المنصة الإلكترونية من قبل المؤسسات التي تنطبق عليها المواصفات الأساسية للعمل المشترك



### 11. مشروع دعم المجتمعات الفلسطينية الضعيفة والمتضررة للانتقال إلى نمو اقتصادي أكثر مرونة

واستدامة وعدالة في قطاع غزة وغور الأردن - (BMZ-وكسفام)

بالشراكة مع منظمة اوكسفام وتمويل: الوزارة الاتحادية للتعاون الاقتصادي والتنمية BMZ

يهدف هذا المشروع إلى تحسين الوصول إلى المياه وتعزيز سبل العيش في المجتمعات المستضعفة المتأثرة بالصراعات والتغيرات المناخية في قطاع غزة والضفة الغربية. يركز المشروع على تحسين كفاءة شبكات المياه، تأهيل أنظمة الري، وتطبيق تقنيات ري زراعي ذكية. يشمل الشركاء في هذا المشروع مؤسسة أوكسفام وتمويل من الوزارة الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية.

وشملت الفئات المستهدفة المواطنين الذين يعانون من محدودية الوصول للمياه، المزارعين المتأثرين بالتغير المناخي، صغار المزارعين والمربين، المجتمعات المحلية الهشة، العاملين في قطاع المياه، وأعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية والنسوية.

وشملت إنجازات المشروع في عام 2023 ما يلي:

1. إنشاء شبكات مياه منزلية بطول 12650 متر، استفاد منها 13600 شخص (8160 رجل و5440 امرأة).
2. تدريب 30 مستفيد في قطاع المياه المنزلية.
3. توريد وتركيب وحدة طاقة شمسية ومضخة مياه لبئر زراعي في غزة، استفاد منها 102 مستفيد.
4. تأهيل بركة زراعية في أريحا بمساحة 2200 متر مربع.
5. بناء خزان مياه زراعي بسعة 1000 متر مكعب وتمديد 3000 متر من خطوط النقل المعدنية.
6. تقديم مساعدات لـ 177 مزارعا بمدخلات زراعية.
7. مساعدة جمعية تعاونية زراعية، استفاد منها أكثر من 80 مزارعا.
8. إنشاء قطعتين للمشاهدات الزراعية (إنتاج فراولة وتطوير إنتاج البندورة الشيري).
9. مساعدة مشتل لإنتاج أكثر من 200000 شتلة خضار.

إجمالي المستفيدين من المشروع هو 11246 شخص، بينهم 5229 امرأة و6017 رجلاً.



الطاقة الشمسية للبئر الزراعي في غزة

## 12. مشروع تعزيز صمود ووصول المزارعين إلى أراضيهم ومصادر الدخل

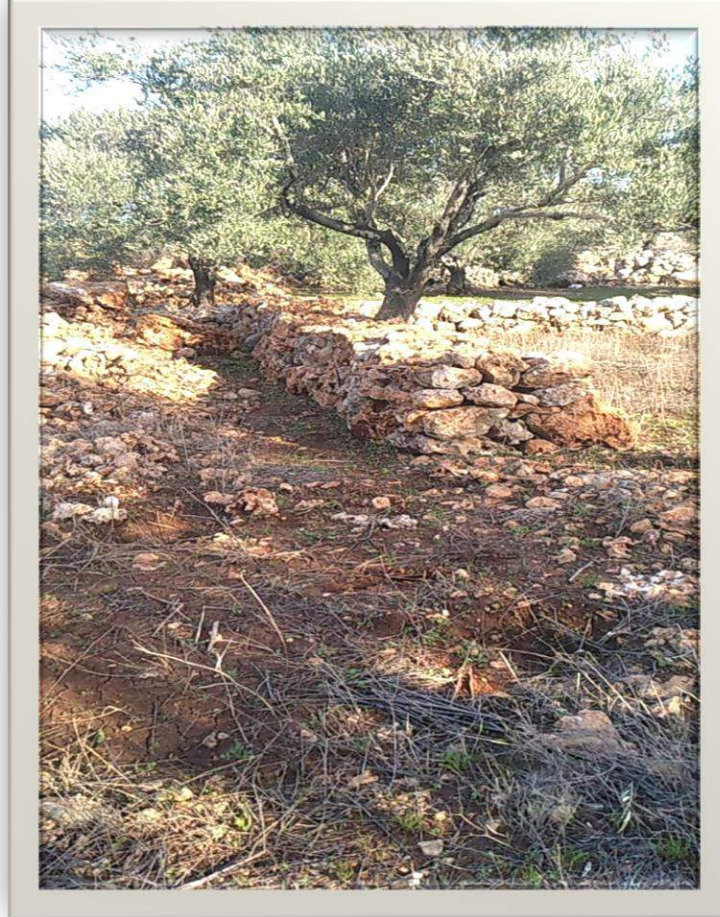
يهدف هذا المشروع إلى تمكين المزارعين من الوصول إلى أراضيهم وتعزيز صمودهم في مناطق (ج). يتضمن المشروع العديد من الشركاء، بما في ذلك وزارة الزراعة ومؤسسة وي وورلد، وبتمويل من أوتشا.

الفئة المستهدفة في هذا المشروع هي المزارعون. وقد اشتملت تدخلات وأنشطة المشروع على إعادة تأهيل الطرق الزراعية، توزيع المعدات الزراعية لتشجيع المزارعين على تأهيل أراضيهم، وتشغيل العمال لهذا الغرض. كما يشمل المشروع توزيع الشعير العلفي وتعزيز التعليم والمهارات من خلال التدريب.

المشروع يستهدف 1762 شخصًا، يشملون 805 شباب وشابات، 380 امرأة، 410 أطفال، و25 شخصًا ذوي احتياجات خاصة. يتم تنفيذ المشروع في عدة مناطق، منها الضفة الغربية ومحافظه سلفيت في بروفين، دير بلوط، اسكاكا، مردا، بالإضافة إلى محافظة قلقيلية في كفر ثلث.

أما بالنسبة للإنجازات التي حققها المشروع حتى الآن، فقد تمكن من إعادة تأهيل 4 كيلومترات من الطرق الزراعية، توزيع عدد من المعدات الزراعية التي تشمل قطافات زيتون تعمل على البطارية، مناشير شجر تعمل على البنزين، وجزازات عشب تعمل على البطارية. كما تم تشغيل 148 عامل في تأهيل الأراضي لمجموع 1135 يوم عمل، توزيع 41.3 طن من الشعير العلفي، وبناء 1320 متر مربع من السلاسل الحجرية.





بناء سلاسل حجرية لحفظ التربة والمياه، مما يزيد الإنتاجية والحفاظ على الأشجار المزروعة.

### 13. مشروع العمل مقابل المال/صندوق التشغيل

هذا المشروع الممول من البنك الدولي وتحت إشراف وزارة المالية الفلسطينية، يهدف الى ايجاد فرص عمل للمتضررين اقتصادياً من جائحة كورونا. يركز على توظيف هؤلاء الأشخاص في أنشطة تحترم كرامتهم وتتوافق مع قدراتهم الجسدية والعقلية، مثل زراعة الأرض والاهتمام بأشجار الزيتون، وغيرها من الأعمال التي تهدف إلى تحسين مستوى المعيشة وتقديم المهارات اللازمة للعمل المستقبلي.

يشمل المشروع مناطق متعددة في محافظتي نابلس وسلفيت، مثل قبلان، بيتا، بيت فوريك، عصيرة الشمالية، وغيرها، مع تخصيص 16 مستفيداً لكل موقع باستثناء اسكاكا التي تستفيد منها 15 شخصاً. المشاركون يشملون 100 امرأة و59 رجلاً، بإجمالي 159 مستفيد.

الأنشطة المنفذة تشمل عدة مجالات مثل زراعة أشجار الزينة ومحاصيل الخضر، بناء الجدران الصخرية، البحث الميداني، المساعدة في المراكز الصحية والبلديات، والمشاركة في أيام تطوعية لدعم المجتمع، بالإضافة إلى تعزيز دور الجمعيات التعاونية والمؤسسات القاعدية في التجمعات السكانية المستهدفة.

### 14. مشروع: تعزيز الأمن الغذائي من خلال المجموعات المجتمعية في شمال الضفة الغربية.

يسعى هذا المشروع الى تعزيز قدرات المزارعات من خلال تقديم الخدمات الاسترشادية الزراعية والتدريبية لتحسن وزيادة الانتاج . ويتمويل من المؤسسة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) وبالشراكة مع وزارة الزراعة ومختلف لجان المجتمع المحلي والمجالس القروية، يسعى إلى تحسين الإنتاج الزراعي والأمن الغذائي لمزارعات شمال الضفة الغربية، تحديداً في قلقيلية، طولكرم، وجنين، متأثراً بالحرب الروسية الأوكرانية.

يستهدف المشروع 95 مزارعة، منهن 75 عضوة في مجموعات التوفير والتسليف (VSLA) و20 من جمعيتين تعاونيتين (CBO). يشمل المشروع توزيع مواد وأدوات زراعية مثل 46 شبكة ري (نصف وحدة)، 806 كيس كمبوست، 66 ماكينة رش، 62 خزان ماء بسعة مختلفة، 43 سمادة سعة 30 لتر، و648 كيلوغرام من الملش الأسود لمجموعات VSLA. بالنسبة لمجموعات CBO، يتم توزيع 12 شبكة ري كاملة، 200 كيس كمبوست، 4 ماكينات رش، 6 خزانات ماء، 2 سمادة سعة 50 لتر، و180 كيلوغرام من الملش الأسود.

يتضمن المشروع أيضاً برامج تدريبية لتعزيز مهارات الزراعة وإنتاج الأغذية الزراعية، حيث يشمل تقديم جلسات تدريبية تغطي موضوعات متنوعة مثل إعداد الأراضي، التسميد، تركيب شبكات الري، وإدارة المحاصيل. من حيث الإنجازات، تمكن المشروع من دعم زراعة أكثر من 75 دونم وإنتاج كميات كبيرة من المحاصيل الزراعية المتنوعة والتي قامت المستفيدات ببيعها في السوق المحلي مما ساهم في تحسين أوضاعهن الاقتصادية والاجتماعية.



### 15. مشروع بناء قدرة المجتمع على الصمود وتحسين سبل العيش والأمن الغذائي من خلال ممارسات

#### الزراعة الآمنة في الضفة الغربية، فلسطين / سيف

يهدف هذا المشروع إلى تحسين جودة الإنتاج الزراعي الآمن والتسويق في الضفة الغربية بفلسطين. يركز على ثلاثة أهداف رئيسية: تعزيز المعايير الفلسطينية للممارسات الزراعية الجيدة (PALGAP)، تحسين قدرة صغار المزارعين



والمربين على إنتاج منتجات آمنة وصديقة للبيئة وفقاً لمعايير المواصفات الفلسطينية PALGAP ، ودعم المزارعين بتطوير قنوات تسويق لمنتجاتهم.

ينفذ المشروع بشراكة مع عدة جهات منها الإغاثة الإسلامية الفرنسية (SIF) ، جامعة النجاح الوطنية، وغيرها. يستهدف المشروع 400 مزارع، منهم 120 امرأة، و100 من مربي الثروة الحيوانية، بالإضافة إلى ثلاث مؤسسات تملك بيوت التعبئة والتغليف. الأنشطة تشمل اختيار المزارعين والجمعيات التي تملك بيوت التعبئة، تنظيم حملات توعوية وتسويقية، والمشاركة في معارض خارجية لترويج المنتجات الزراعية. يتم تنفيذ المشروع في محافظات نابلس، طولكرم، وجنين. من حيث الإنجازات، تم اختيار 250 مستفيد وثلاث جمعيات للمشاركة في المشروع.

## 16. مشروع تعزيز دخل اسر الصيادين من خلال الإنتاج المستدام للثلج وخلق فرص عمل في محافظة

### خانيونس بتمويل من UNDP

تم تصميم هذا المشروع لتحسين سبل العيش للأفراد العاملين في قطاع الصيد بخان يونس، مع التركيز على الأسرة وتمكين الشباب اقتصادياً واجتماعياً. كان الهدف هو تطوير استراتيجيات لفرص عمل متنوعة المدى في هذا القطاع وتوفير بدائل للصيادين المتأثرين بالحصار.

زود المشروع نقابة الصيادين في خان يونس بماكينه لإنتاج الثلج تعمل بالطاقة الشمسية ووحدة لتخزينه. كان هذا لتسهيل حصول الصيادين على الثلج محلياً. كان كل قارب صيد (يضم 2 إلى 10-12 صياد) يحتاج إلى 50 كيلوغراماً من الثلج، وكان هناك 150 قارب صيد في خان يونس. التكلفة الحالية لكل 12 كيلوغراماً من الثلج كانت 10 شيكل باستخدام الكهرباء البلدية (بتكلفة إجمالية 42 شيكل) و15 شيكل باستخدام الوقود (بتكلفة إجمالية 63 شيكل). عمل المشروع على خفض تكلفة الثلج لتغطي فقط تكاليف التشغيل والإصلاح.

كان هناك 766 صياداً في خان يونس استفادوا مباشرة من المشروع، وتحسنت سبل عيش أسرهم (بمتوسط حجم 5.6 فرد لكل أسرة)، ليصل إجمالي المستفيدين إلى 4290 شخص.

تم تركيب وحدات التخزين والمعالجة (بقدره إنتاجية يومية تبلغ 4 أطنان)، إعداد دليل التشغيل، توفير التدريب الفني، متابعة التشغيل السليم والإنتاج، وأخيراً المراقبة الفنية والإدارية.

## 17. مشروع تعزيز دخل أسر الصيادين من خلال الانتاج المستدام للثلج وخلق فرص عمل في محافظة دير

### البلح - قطاع غزة/ المرحلة الثانية بتمويل من الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي للتنمية - AECID

بالتعاون مع الوكالة الإسبانية للتعاون الإنمائي الدولي (AECID)، نُفذت المرحلة الثانية من مشروع تعزيز دخل أسر الصيادين من خلال الإنتاج المستدام للثلج وخلق فرص عمل في محافظة دير البلح - قطاع غزة. كان الهدف من المشروع هو زيادة الفرص الاقتصادية لتحسين الدخل وسبل العيش لـ 640 صياداً يعولون 3700 شخص في دير البلح، غزة، وكذلك استكمال أنشطة نقابة الصيادين بالبنية التحتية الإضافية اللازمة لتوفير الخدمات بكفاءة. بالإضافة إلى ذلك، تم تحسين قدرات 25 زوجة من الصيادين لإنشاء أعمال مستدامة وفرص تسويق لأنشطة مطبخهن.

تضمنت المرحلة الثانية من المشروع عدة أنشطة:

1. تنفيذ برامج بناء القدرات والتدريب لإدارة الخدمات المستدامة والمشاريع الصغيرة بشكل فعال.
2. ربط زوجات الصيادين مهنيًا بالسوق لتحسين المبيعات والدخل، وذلك عبر تحليل سلسلة القيمة، وتكييف المنتجات حسب الطلب، وإعداد المواد الترويجية، وما إلى ذلك.
3. تركيب نظام طاقة شمسية متجدد في المطبخ، للعمل بشكل مستقل عن شبكة الإمداد المعتادة، وذلك من خلال التصميم والشراء والتركيب.
4. تركيب وحدة تحلية المياه لإنتاج الثلج الآلي، مما يوفر إمدادات مياه الشرب المأمونة للصيادين في دير البلح.
5. تحسين وتأهيل طريق الوصول إلى موقع المشروع، أي مقر اتحاد الصيادين، وتضمن ذلك تنفيذ طريق ميناء الصيادين الذي يصل شارع الرشيد بشاطئ البحر.
6. تم أيضاً تنفيذ تدريبات لبناء القدرات الإدارية والمالية لمطبخ زوجات الصيادين.

تعزيز القدرات المؤسسية للمركز بما يضمن الالتزام بمعايير الإدارة الرشيدة وتبني قيم النزاهة والمساءلة الفعالة. أصبح لدى المركز نظام فعال للتخطيط والتنفيذ والمتابعة وفاعلية والتزام مع معايير الإدارة الرشيدة والحوكمة يمكن تلخيص أبرز الإنجازات على النحو التالي:

- عقد مجلس إدارة المركز خلال عام 2023 خمسة اجتماعات كان يتم خلالها مناقشة مستجدات التمويل وانعكاساته على الموازنة السنوية. وكذلك متابعة تنفيذ خطة العمل السنوية وإقرار بعض التعديلات المقترحة على اللوائح والأنظمة الإدارية ضمن صلاحيات واختصاصات مجلس الإدارة.
- تمكن المركز خلال عام 2023 من تجنيد تمويل يبلغ حوالي 2,790,319 دولار من خلال كتابة وتقديم مجموعة من مقترحات المشاريع الى المؤسسات الشريكة والمانحة وذلك ضمن رؤية المركز وأهدافه الاستراتيجية.
- شارك المركز خلال عام 2023 في اجتماعات الهيئات العمومية للمؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية والتي يتمتع المركز فيها بحقوق العضوية. حيث شارك المركز في اجتماع الهيئة العمومية لتحالف التعاون الدولي والمنظمة الدولية لصيادي الأسماك التعاونيين وللذين عقدا في بروكسل. وخلال اجتماع الهيئة العامة للمنظمة الدولية لصيادي الأسماك التعاونيين تم انتخاب مدير عام المركز مدققا داخليا للمنظمة.
- اعد المركز خطة التدريب السنوية للعام 2023 بناء على تحديد الاحتياجات التدريبية للموظفين. حيث شارك 13 موظفا من الجهاز التنفيذي في المركز سواء كانوا موظفين اداريين أو فنيين في 16 دورة تدريبية خلال العام 2023.
- قامت شركة جلوبال جروب بتنفيذ فحص خلال 2023 لنظام إدارة الجودة ISO9001-2015 والمطبق في المركز بهدف التأكد من تطبيق المركز للنظام المذكور وفق الأصول ومتطلبات الشهادة الممنوحة للمركز.
- تطوير الموقع الإلكتروني الخاص بالمركز، حيث تم تصميم صفحة بحلة جديدة وازافة بعض الميزات الإضافية لها مثل إمكانية الوصول الى صفحات التواصل الاجتماعي الخاصة بالمركز من خلال صفحة الموقع الإلكتروني، وأيضاً خاصية الدخول الى خانة "تقديم الشكاوي" من خلال الصفحة نفسها.

## قصص نجاح:-

### قصة نجاح-مجموعة الحويرنة:-

"مجموعة الحويرنة" في أريحا تعكس روح العمل الجماعي والابتكار. تتألف المجموعة من 6 إلى 15 امرأة، بالإضافة إلى مساعدين ومزارعين متعاقدين، متخصصات في زراعة الحويرنة، الملوخية، والسبانخ. يتم تحويل هذه المحاصيل إلى أغذية مصنعة وتسويقها في الأسواق الفلسطينية. النساء يقمن بإدارة كامل سلسلة الإنتاج، من تحضير الأرض إلى التسويق، مع التركيز على التخلص البيئي للنفايات. تم تركيب هاضم حيوي لتحويل المخلفات الزراعية إلى سماد وغاز طهي، واستخدام تقنية التعقيم الحراري للحفاظ على البيئة. كما شهدت المجموعة تطوراً في التعبئة والتغليف بفضل التقنيات الحديثة. أخيراً، تم إجراء دراسة لتقييم الأثر البيئي والاجتماعي لأعمالهن.

### قصة نجاح - مجتمعية:

في قصة نجاح مجتمعية، جمعت قرى كور، كفر زياد، فلاميا، شوفه، وكفا أموالاً لمساعدة طفل من جيوس يعاني من فشل كلوي، حيث جمعوا مبلغ 3700 شيقل لزراعة كلي له. عضوات مجموعة جيوس للادخار والتسليف استخدمن منحة لتطوير مشروع المعجنات، مما ساهم في زيادة أجورهن وتحسين مستوى حياتهن. بسبب الوضع الاقتصادي الصعب وقلة فرص العمل، قامت مجموعة من الشابات الخريجات من مجموعة فقوعة بإنشاء مشروع نحل جماعي، حيث حصلن على منحة لتوفير 16 خلية نحل وقرض لتغطية المصاريف، وأنتجن 81 كيلو من العسل، ووزعن الأرباح واحتفظن بجزء منها لضمان استمرارية المشروع.

### قصة نجاح- مياه الشرب والصرف الصحي:

قصة نجاح السيدة أم محمد تروي تحولاً مهماً في حياتها وحيات أسرته. كربة منزل وأم لخمسة أطفال، كانت تواجه تحديات كبيرة بسبب نقص المياه النظيفة والصرف الصحي الآمن. كانت تضطر للسفر لمسافات طويلة للحصول على المياه، وكثيراً ما كانت تشتري المياه المعدنية، مما يشكل عبئاً اقتصادياً كبيراً. كما كانت تستخدم حفراً امتصاصية غير آمنة، مما يعرض صحتها وصحة أطفالها للخطر. بعد تنفيذ مشروع تحسين الوصول إلى المياه والصرف الصحي، تغيرت حياة السيدة أم محمد بشكل جذري. أصبح لديها الآن إمكانية الوصول إلى المياه النظيفة ونظام صرف صحي آمن في كل الأوقات. هذا التغيير أزال القلق الذي كانت تعيشه يومياً بشأن صحة وسلامة أطفالها، وخفف العبء الاقتصادي الناتج عن شراء المياه. أصبح لديها الآن وقت أكبر للاهتمام بشؤون المنزل

ورعاية أطفالها، مما أدى إلى تحسين جودة حياتهم بشكل عام. تعبر السيدة أم محمد عن امتنانها الشديد لتنفيذ هذا المشروع الذي غير حياتها وحياة عائلتها للأفضل.

### قصة نجاح - تقليل فاقد المياه:

المزارع فارس عنوز من الجفتلك كان لدية بركة ترابية سعة 3000 م<sup>3</sup> لكنه كان يعاني من الفاقد الكبير المتسرب الى باطن الارض من اسفل البركة و دائما يضع البلاستيك الزراعي لتخفيف التسرب بعد الاستفاده من تأهيل ارضية البركة الترابية و حمايتها بالسياج اصبحت المياه متوفرة بشكل اكبر و في احدى الزيارات اخبرنا انه مياه البركة لا تخلص.

### قصة نجاح-عودة المزارعين الى اراضيهم:

في السنوات التي يكون فيها حمل الزيتون قليل مثل هذه السنة نشهد عزوف المزارعين وقلة وصولهم للأرض وانها لا تخدم ولا يعاد تأهيلها، لكن بالمناطق المستهدفة كان العكس تماماً وكأنها كانت هجرة جماعية نحو الأرض فترى الأسرة بأكملها تعمل في الأرض بشتى الوسائل المتاحة، خاصة أن تنفيذ المشروع تخلله فترة القطاف.

### قصة نجاح-مثابرة مزارعة:

ايمان، مزارعة فلسطينية شابة تعيش في كفردان أصيبت بالسرطان عام 2021 وبعد حصولها على مشروع الأمن الغذائي عام 2023 كانت نقله نوعية لها على الصعيد الصحي ومقاومة المرض حيث استفادت من الارشادات التدريبية والخدمات والمدخلات الزراعية وقامت بزراعة أرضها بمختلف محاصيل الخضروات الموسمية و مازالت تعمل بكد وتعيّل أسرتها و أصبح لها دخل مناسب لها ولأسرتها.



تأهيل بركة العباسية في محافظة اريحا



خزان مياه زراعية في طوباس و الخطوط الناقلة





مدخلات زراعية لمساعدة صغار المزارعين



مساعدة مشتل انتاج الخضار في اربطاس



من مشاهدة زراعة البندورة الشيري باستخدام طرق جديدة



No. 11Q19851